

# CURRICULUM VITAE



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Pavan Elena Clio
Amministrazione attuale	IRCCS Burlo Garofolo
Qualifica	dirigente tecnico
E-mail	elenaclio.pavan@burlo.trieste.com

## ESPERIENZA LAVORATIVA

Periodo	dal 01/04/2020 ad oggi
Amministrazione	IRCCS Burlo Garofolo
Incarichi ricoperti	direttore della SC Gestione Tecnica e Realizzazione Nuovo Ospedale
Periodo	dal 01/01/2020 al 31/03/2020
Amministrazione	Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina
Incarichi ricoperti	direttore della SC Manutenzione e Sviluppo del Patrimonio
Periodo	dal 01/05/2016 al 31/12/2019
Amministrazione	Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Trieste
Incarichi ricoperti	direttore della SC Manutenzione e Sviluppo del Patrimonio
Periodo	dal 15/09/2010 al 30/04/2016
Amministrazione	Azienda ospedaliero universitaria Ospedali Riuniti di Trieste
Incarichi ricoperti	direttore della SC Gestione Stabilimenti
Periodo	da 04/09/2006 a 14/09/2010
Amministrazione	Azienda ospedaliero universitaria Ospedali Riuniti di Trieste
Incarichi ricoperti	responsabile della SS Progetti e Grandi Opere
Periodo	da 12/09/2005 a 03/09/2006
Amministrazione	Azienda ospedaliero universitaria Ospedali Riuniti di Trieste
Incarichi ricoperti	dirigente tecnico responsabile della manutenzione dell'ospedale Maggiore
Periodo	da luglio 2003 a settembre 2005
Amministrazione	Azienda territoriale per l'edilizia residenziale ATER di Trieste
Incarichi ricoperti	collaboratore tecnico livello A1 – Area Edificazione, U.O. Direzione Lavori
Periodo	da maggio 2002 a giugno 2003
Amministrazione	Azienda territoriale per l'edilizia residenziale ATER di Trieste
Incarichi ricoperti	collaboratore tecnico livello A3 – Area Edificazione, U.O. Progettazione
Periodo	da luglio 2001 a aprile 2002
Incarichi ricoperti	attività professionale
Periodo	da settembre 1999 a giugno 2001
Amministrazione	Comune di Trieste
Incarichi ricoperti	collaboratore tecnico livello 8 – Area Territorio e Patrimonio, Servizio Manutenzione e Sviluppo Rete Urbana
Periodo	da luglio 1998 a agosto 1999
Incarichi ricoperti	attività professionale

**PRINCIPALI INCARICHI**

da febbraio 2017 RUP	Procedura di gara per la concessione di servizi di gestione e manutenzione del patrimonio ospedaliero su proposta di iniziativa privata (127.000.000 €)
da luglio 2010 RUP ad oggi	Ristrutturazione dell'Ospedale di Cattinara e realizzazione della nuova sede dell'IRCCS Burlo Garofolo (140.000.000 €)
da settembre 2012 a marzo 2017 RUP	Convenzione tra AOUTS e CCIAA Trieste: Risanamento conservativo dell'edificio camerale di via S. Nicolò 7 (5.200.000 €)
da aprile 2010 RUP	Project financing per la realizzazione e gestione di un parcheggio multipiano nell'ambito della riqualificazione dell'Ospedale Maggiore (investimento 6.000.000 €, gestione 38 anni)
da aprile 2010 Alta Sorveglianza	Riqualificazione dell'Ospedale Maggiore 2 e 3 lotto (54.000.000 €), concessione di committenza Consorzio Edilsa
da maggio 2008 a luglio 2008	Redazione capitolato di gara e predisposizione progetto preliminare delle sale operatorie di Cattinara 2 lotto (11 sale operatorie + 18 posto di recovery room), lavori + forniture 16.000.000 €
da marzo 2009 a maggio 2010	Direzione lavori delle sale operatorie di Cattinara 2 lotto
da dicembre 2007 a giugno 2008	Direzione lavori delle sale operatorie di Cattinara 1 lotto (3 sale di day surgery + 12 posti di recovery + 16 posti di terapia intensiva), lavori + forniture 8.000.000 €
da luglio 2007 a ottobre 2009 Alta Sorveglianza	Convenzione tra AOUTS e Asp ITIS: Riqualificazione della Pia casa di via Pascoli 31 a Trieste (11.000.000 € ristrutturazione residenza protetta e 2.500.000 € condominio solidale), concessione di committenza SVEI SpA

**COMPETENZE PERSONALI**

COMUNICATIVE E INTERPERSONALI	Consigliere nazionale del S.I.A.I.S. Competenze all'uso di sistemi digitali
ORGANIZZATIVE E GESTIONALI	Gestione della SC in azienda di SSR da 10 anni con raggiungimento degli obiettivi assegnati ogni anno Gestione del tempo, risorse umane e strumentali
LAVORO DI GRUPPO	Partecipazione a gruppi di lavoro aziendali per appalti misti

**RELATORE A SEMINARI,  
CONVEGNI E CORSI**

<i>Roma, gennaio 2020</i>	
Università telematica PEGASO	Conferimento incarico di docenza nell'ambito del Master RUP MA861 "Strategie aziendali e contesti organizzativi – sanitari" n. 4 lezioni
<i>Torino, settembre 2019</i>	
Le sfide della tecnica per le strutture della salute: persone, sistemi, organizzazione	"Sostenibilità ambientale su impianti esistenti, una concessione di servizi su iniziativa da privato"
<i>Trieste, maggio 2016</i>	
Workshop European Health Property Network	"Nuovi requisiti spaziali, norme edilizie e indicatori per gli ospedali transfrontalieri e le strutture delle reti dei servizi sanitari"
<i>Oslo, giugno 2015</i>	
23th HPH Conference	"The environmental strategies of hospital management: the experience of the Accademic Medical Center Hospital of Trieste"

<i>Trieste, febbraio 2015</i>	
1° convegno regionale "La gara d'appalto nelle opere pubbliche" c/o MIB Trieste	"La gara d'appalto nelle opere pubbliche" - "La scelta della modalità di gara tra i limiti delle risorse e la responsabilità sociale dell'amministrazione pubblica"
<i>Arezzo, novembre 2009</i>	
Forum Risk Management in Sanità	"Il nuovo reparto operatorio dell'Ospedale di Cattinara di Trieste: applicazione delle procedure di Risk Management nella gestione dell'appalto"
<i>Cagliari, giugno 1998</i>	
IV Congresso AIMAT (Associazione Italiana d'Ingegneria dei Materiali)	"Statica di una sedia con sedile in materiale riciclato"

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

TITOLO DI STUDIO	laurea quinquennale in ingegneria civile
dicembre 1997	Università degli Studi di Trieste
da giugno 1998	Iscrizione all'Ordine degli Ingegneri della provincia di Trieste (n. 1985)

Corso universitario di formazione 40 ore 2019	Strumenti di gestione delle risorse umane nei contesti organizzativi Programma INPS Valore P.A. - Formel
Corso 5 giornate 2014	L'ingegnere e il diritto MIB school, Trieste
Public & Private Factory 2013-14	Investimenti sanitari II edizione SDA Bocconi Milano
Public & Private Factory 2012	Investimenti sanitari SDA Bocconi Milano
Corso 8 giornate 2011	Team Building AF Solutions
Corso di perfezionamento 2009/2010	in Sanità (1 term del percorso EMMAS) SDA Bocconi Milano
Corso 4 giornate 2009	Il project manager delle opere pubbliche per la gestione dei servizi tecnici, oo.pp. e infrastrutture SDA Bocconi Milano
Corso / incontro 2009	Ideare e realizzare con il project financing ALMA Graduate School Bologna
Corso 3 giornate 2009	Project financing, novità normative MIB school, Padova
Corso di perfezionamento 2007	Igiene, Architettura, Edilizia ed Impiantistica Sanitaria Università Cattolica Sacro Cuore di Roma presso IEO Milano
Corso executive 2006/2007	Servizi di gestione del patrimonio immobiliare e tecnologico negli Enti Socio-Sanitari MIB school, Trieste
Corso 100 ore 2006	Specializzazione di prevenzione incendi per professionisti con iscrizione alle liste ministeriali – <i>con aggiornamento previsto</i> Comando Provinciale dei VVF
Corso 40 ore 2002	Responsabile della gestione e direzione delle attività di bonifica amianto con abilitazione Edilmaster
Corso 120 ore 2002	Sicurezza nei cantieri (D.Lgs. n. 81/2008) con abilitazione – con aggiornamento previsto Edilmaster

## SEMINARI E CONVEGNI

Oltre all'aggiornamento costante in materia di appalti pubblici, si riportano gli argomenti di maggior interesse:

Azienda sanitaria universitaria integrata di Udine – 20.12.2018	Convegno: "Prevenzione della corruzione in sanità". Approfondimenti su conflitto d'interessi ed etica organizzativa
---	---

Azienda sanitaria universitaria integrata di Trieste – 22.11.2018	“Formazione Lean Management”
8° Congresso Nazionale SIAIS, Teramo 2018	“La cultura dell’ingegneria, dell’architettura e delle tecnologie per una sanità sostenibile”
Expo Sanità, Bologna 2018	“Criteri Minimi Ambientali - C.A.M. nei progetti e nella gestione delle strutture ospedaliere e sanitarie”
Seminario VVF, Pordenone – 01.02.2018	“Il soccorso alle persone con autismo”
12° Forum Risk Management in Sanità, Firenze 2017	“Sicurezza e qualità delle cure: la sfida per il cambiamento della sanità (tavolo tecnico)”
Azienda sanitaria universitaria integrata di Trieste	“Qmentum Internationale” – Accreditation Canada
7° Congresso Europeo e 7° Congresso Nazionale per l’Ingegneria Ospedaliera SIAIS, Bologna 2017	“Developing and advancing engineering knowledge for the hospitals of the future IFHE-EU 2017” – moderatore al tavolo: Responsabilità e regolamenti europei
10° Congresso Nazionale Tecnologia e Sanità - SIAIS, L’Aquila 2016	“La cultura dell’ingegneria e dell’architettura per una sanità sostenibile” – moderatore al tavolo: Efficientamento energetico: Fondi europei e La professione nel futuro e il futuro della professione
6° Congresso Nazionale SIAIS, Bari 2015	“La sanità della complessità – Ospedale e territorio: nuove frontiere progettuali e tecnologiche” – moderatore al tavolo: Anticorruzione e trasparenza: valutazioni e bilanci a due anni dall’avvio
Forum innovazione in sanità SIAIS, Bologna 2014	“Innovare per migliorare”
5° Congresso Nazionale SIAIS, Firenze 2013	La sanità in (tempi di) crisi – autore della presentazione “Analisi delle alternative per la gestione dei servizi integrati tecnologici, dove sta andando l’esternalizzazione”
Convegno ANMDO-SIAIS Vicenza, aprile 2011	“L’acqua nelle strutture sanitarie e di comunità”
3° Congresso Nazionale SIAIS, Roma 2009	“Innovazione, etica e qualità nella progettazione: modelli di sviluppo per l’architettura e l’ingegneria nella sanità”
2° Congresso Nazionale SIAIS Catania, settembre 2008	“Il governo tecnico in sanità: un valore indispensabile per lo sviluppo sostenibile”
TESIS FIRENZE seminario UIA - PHG – Firenze, 2008	“The Culture for the Future of Healthcare Architecture”
A.S.S.n. 5 “Bassa Friulana” – agosto 2006	“Gli appalti di lavori, fornitura e servizi con e senza evidenza pubblica alla luce della direttiva unica 2004/18 e del codice dei contratti pubblici, D.Lgs. 163/2006”
Ospedali Riuniti Trieste – giugno 2006	“Nuovo codice appalti pubblici”
Ospedali Riuniti Trieste – settembre 2005	“Il percorso di accreditamento JCI: strategie di adeguamento agli standard”
Ordine degli Ingegneri di Padova – dicembre 2000	“I Lavori Pubblici dopo il Regolamento Generale di attuazione della Legge Quadro”

20 maggio 2020

*dott. ing. Elena Clio Pavan*